

# 経営幹部のための組織開発セミナー

## ～組織開発・組織変革の理論や、 組織パフォーマンスを上げる施策・事例を学ぶ～

激しく外部環境が変化する現代において、柔軟で強い組織(職場、チーム)が生産性向上に必要不可欠となっている中、「組織の仕組み」に着目し、組織を活性化させ、組織全体のパフォーマンスを上げていく「組織開発」が注目されています。本セミナーでは、組織開発の実践的なすすめかたを、しっかりした基礎理論と中小企業コンサルティングの実践経験にもとづき、具体的な事例を紹介しながらわかりやすく解説します。

組織開発・組織変革を行いたいが「何からはじめていいかわからない」「いまやっτέρことが正しいのかわからない」といった状況の経営幹部・管理者に「何をどのように取り組むべきか」の道筋とブレない基軸を習得・確立していただきます。

**とき** 2024年11月21日(木)  
10:00～17:00

**講師** 公益財団法人 日本生産性本部  
主任経営コンサルタント

くろだ かずてる  
**黒田 和光氏**

**ところ** レクザムホール (香川県県民ホール)  
小ホール棟 4階 大会議室  
高松市玉藻町9-10 TEL087-823-3131

**主たる対象**  
● 経営者・経営幹部  
● 組織開発・組織変革・強い組織づくりに  
ついて関心のある責任者

### セミナープログラム

#### 第1講 「事例でわかる組織開発の重要性」

A社: 戦略が成功し賞与倍増した結果、従業員満足度が低下  
B社: 改善のため人事制度を刷新したが、自己実現意欲が低下  
C社: リストラした結果、従業員の定着意向が向上

#### 第2講 組織開発の基本要素

組織開発の考え方  
システム思考  
エンゲージメントとストレス  
心理的安全性と組織学習

#### 第3講 組織変革の全体設計方法

ASIS/TOBE分析  
組織変革のステップ・プロセス  
組織変革ツールマップ  
組織のモデル  
組織管理の諸原則  
<演習> ASIS/TOBE分析

#### 第4講 現状の見える化と組織変革課題の抽出方法

従業員意識調査とその事例  
フォーカスグループインタビュー法とその事例  
ワークショップによる方法とその事例  
経営デザイン手法とその事例

#### 第5講 組織変革の実践展開の方法

組織理念やバリューの構築とその事例  
組織編制とプロセスの変更とその事例  
リーダーシップ開発とその事例  
ワークショップ・対話討論会とその事例  
組織文化の見える化と行動計画の例  
幹部人材と事業の複合的開発の取り組みとその事例  
<演習> 変革ロードマップの作成

#### 第6講 組織マネジメントの今後を見るポイント

”仕事”への要求の変化  
「人事マネジメントの理念型」のシフト  
「革新的事業開発を持続する企業」の組織マネジメントモデル



# 申込要領

# 講師紹介

## 参加費 (1名様につき)

会員	一般
【8月末迄にお申し込みの場合】 「早期申込割引」適用※ <b>26,730円</b>	<b>35,200円</b>
【9月以降お申し込みの場合】 <b>29,700円</b>	

※別途、3名以上参加で「複数割引」の特典もあります。

※参加費には、テキスト代、昼食代、消費税を含みます。

※「早期割引・複数割引」の詳細内容については、当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)にてご確認ください。

## お申し込み方法

当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)よりお申し込みください。  
参加者の変更、キャンセルも同様です。  
ただし、11月20日(水)以降のキャンセルについては、参加費の全額を申し受けますので、代理の方のご参加をお願いします。

## お申し込み期限

**2024年11月19日(火)**

ただし、定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。

## 参加費のお支払い方法

セミナー終了後、連絡担当者様宛に請求書を郵送いたしますので、四国生産性本部の指定口座へお振り込みをお願いいたします。  
なお、恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担願います。

## お申し込みお問合せ先

### 四国生産性本部

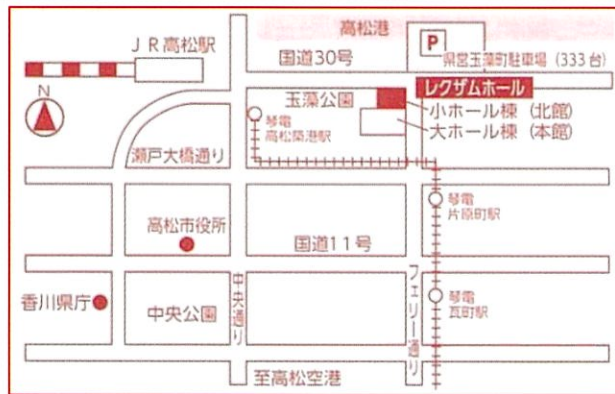
〒760-0033 高松市丸の内2番5号(ヨンデンビル)  
TEL (087)851-4262 FAX (087)851-4270  
HP : <https://www.spc21.jp/>  
E-mail : [toiawase@spc21.jp](mailto:toiawase@spc21.jp)

## 公益財団法人 日本生産性本部 主任経営コンサルタント

くろだ かずてる  
**黒田 和光氏**

東京浅草で家業(紳士靴製造卸)に従事するが倒産。その後、(公財)日本生産性本部に入職し、企業内教育・経営計画策定支援に従事。中小企業診断士を取得し、開発途上国の中小企業支援に従事。MBA取得後、米国(ワシントンDC)に移り、コンサルティング事業開発に携わる。ジョージタウン大学コーチング校卒業後、日米双方の経営者コーチングを実施。帰国後、中小企業診断士養成課程でのコンサルタント育成指導と地域の中小企業支援に携わる。フィールディング大学院大学組織開発課程修了。組織開発に関する啓蒙やコンサルティング支援を実施中。

## 会場案内図



### レクザムホール (香川県県民ホール)

高松市玉藻町9-10 TEL (087) 823-3131

#### 交通

- 高松西ICより車で20分
- JR高松駅より徒歩8分
- ことடன்高松築港駅より徒歩6分

#### 駐車場

近くに県営玉藻町駐車場があります。(有料)

## 個人情報の取扱いについて

- (1) 参加申込によりご提示いただきました個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、申込責任者の皆様におかれましては、内容をご確認・ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。
- (2) 個人情報は、本セミナーに関わる参加者名簿等の作成ならびに当本部が主催・実施するサービスのご提供や事業のご案内のために利用させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、第三者に開示、提供することはありません。
- (3) 個人情報の開示、訂正、削除については、総務広報部個人情報保護担当窓口 (TEL 087-887-0512) までお問い合わせください。

## 参加申込方法

当方部のホームページから以下の手順でお申込ください。

※メールアドレス単位で「マイページ」を作成し、お申し込みいただく事となっています。

既にマイページをお持ちの方はマイページからログインしてお申し込みください。

### 【マイページをお持ちでない方のお手続き方法】

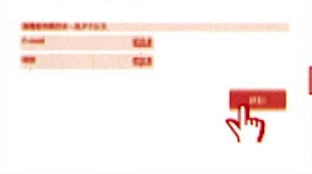
① 希望のセミナーを選択してください



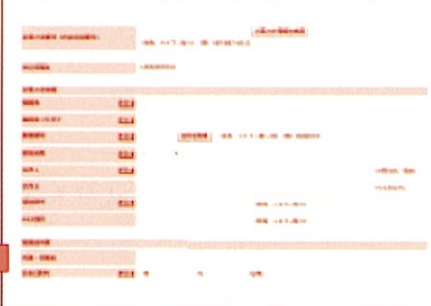
② [お申し込みはこちら]をクリック



③ 連絡担当者(申込窓口)のメールアドレスを入力して「送信」ボタンをクリック



④ 「お申込情報入力ページURL」が届くのでログインし、お客さま情報、連絡担当者情報、参加者情報等を入力して「送信」ボタンをクリック



⑤ 「お申込完了メール」が届きます。マイページのログインURL・初期パスワードも併せて記載しておりますので、次回からはマイページよりログインされますと、お客さま情報の入力の手間が省け、スムーズにお申込や情報変更などが行えます。(初期パスワードの変更をお勧めします)

※30分以内にお申込完了メールが届かない場合は受付ができていない可能性がありますので、当本部までお問い合わせください。